

CSR PRISEN 2020

– DE BEDSTE RAPPORTER OM SAMFUNDSANSVAR, BÆREDYGTIGHED OG KLIMA

Syv virksomheder er nomineret til CSR Prisen 2020 for deres rapporter om samfundsansvar, bæredygtighed og klima. Tillykke til **Arla, Grundfos og PensionDanmark** samt **A.P. Møller-Mærsk, Carlsberg, Rockwool og Ørsted**.

Vi glæder os til at fejre de nominerede og kåre vinderne, når vi uddeler CSR Prisen 2020 den 26. oktober 2020 i kategorierne for store unoterede og store børsnoterede virksomheder.

Læs om de syv nominerede virksomheders rapporter og få gode råd til god rapportering med på vejen.



FSR - danske revisorer sætter med **CSR Prisen 2020** fokus på god praksis inden for rapportering om bæredygtighed og klima. Med prisen ønsker vi at anerkende de store danske virksomheder, der i deres årlige rapport skaber gennemsigtighed og troværdighed om virksomhedens samfundsansvar, og som på den måde kan være en inspiration for andre.

I 2020 er vi gået ind i handlingens årti for FN's Verdensmål

og kampen mod klimaforandringerne. Vi ønsker derfor at hylde de bedste rapporter om samfundsansvar og bæredygtighed, som også særligt udmærker sig for deres rapportering om klima. Vi nominerer og priser rapporter inden for to kategorier blandt store virksomheder: Henholdsvis store unoterede og store børsnoterede virksomheder. Der har i 2020 været 67 virksomheder i puljen til vurdering – heraf 37 unoterede og 30 børsnoterede virksomheder.

Vi kårer vinderne af årets priser den 26. oktober, 2020. Det sker på Børsen i forbindelse med konferencen #CSRdag 2020: Førerposition i en ekstraordinær tid, der afholdes af FSR – danske revisorer i samarbejde med Dansk Erhverv og Erhvervsstyrelsen. Her drøftes Danmarks rolle som foregangsland, og om COVID-19 pandemien giver afsæt til en ny grøn og bæredygtig genstart.

Proces – fra lancering til uddeling

Ved lanceringen af CSR Prisen 2020 i april blev der ud fra Børsens Top 1000 liste målt på omsætning (udgivet d. 7. oktober, 2019) udvalgt de 25 største unoterede og de 25 største børsnoterede virksomheder, der har hovedsæde i Danmark, flere end 250 medarbejdere, og som udgiver en koncernrapport for deres lovpligtige redegørelse for samfundsansvar. Derudover har 17 store danske virksomheder med flere end 250 medarbejdere, valgt at indstille deres seneste rapport til CSR Prisen 2020 inden deadline primo juni 2020.

På fsr.dk kan du læse mere om CSR Prisen, herunder se listen af de 67 virksomheder, der er vurderet i år.

→ **Juni:** Puljen af rapporter vurderes i indledende teknisk screening ud fra de tre kriterier, og de, der scorer højest, sendes videre

→ **Juli-august:** Rapporterne vurderes af en arbejdsgruppe under FSR – danske revisorer udvalgt for samfundsansvar og bæredygtighed, og de, der scorer højest, fremhæves særligt over for dommerpanelet. Hver rapport vurderes kvalitativt af to uafhængige medarbejdere fra hhv. Beierholm, Deloitte, EY, KPMG og PwC

→ **2. september:** Dommerpanelet afgør hvilke rapporter, der skal nomineres

→ **23. september:** De nominerede virksomheder møder dommerpanelet til en præsentation og drøftelse af rapporten med henblik på, at panelet træffer endelig beslutning om, hvem der skal vinde CSR Prisen 2020

→ **26. oktober:** CSR Prisen 2020 uddeles, og vi fejrer de nominerede og vinderne.

Dommerpanelet

- Anders Eldrup, CONCITO
- Carsten Borring, Københavns Fondsbørs/Nasdaq
- Helle Munk Ravnborg, DIIS
- Jacob Fjalland, WWF
- Malene Thiele, Dansk Erhverv
- Michael Albrechtslund, Finansforeningen/CFA Society Denmark
- Nanna Højlund, FH
- Niels Ploug, Danmarks Statistik
- Nina Movin, Otto Mønsted
- Sara Krüger Falk, Global Compact Network Denmark

ÅRETS KRITERIER

Virksomhedernes rapporter om samfundsansvar er vurderet ud fra tre hovedkriterier for at afgøre, hvem der skulle nomineres til - og ultimativt vinde - CSR Prisen 2020 inden for kategorien store unoterede og store børsnoterede virksomheder. Hvert kriterium vægter en række forhold, der er summeret nedenfor.

1 Relevant og væsentlig

Her vurderes det, om rapporten udmærker sig ved klart at introducere virksomhedens formål, forretningsmodel og rolle i verden. Vi ser på, om virksomhedens bæredygtighedsstrategi er klart beskrevet med mål / målsætninger, kobling til FN's Verdensmål og forankring i organisationen. Vi ser også efter, om virksomheden argumenterer for valg af væsentlige bæredygtighedsforhold, samt om CSR-risici, -muligheder og håndtering af disse er belyst.

2 Brugbar og troværdig

Her vurderes det, om virksomhedens rapporteringsskik og regnskabspraksis udmærker sig: Vi ser på, om der er en klar beskrivelse af rapportens afgrænsning i forhold til, hvilke dele af virksomheden / værdikæden rapporten dækker, samt om virksomhedens positive og negative påvirkninger, udfordringer og dilemmaer forklares. Vi ser også på præsentationen af performance data inden for bæredygtighed / ESC, herunder om udviklingen i data over flere år fremgår, om data understøtter de strategiske prioriteter, samt om data præsenteres overskueligt; eventuelt i en samlet oversigt. Vi ser også efter beskrivelser af væsentlige positive og negative udviklinger i data, en informativ regnskabspraksis for data, samt en eventuel revisorerklæring.

3 Transparent klimarapportering

Her vurderes det, om virksomhedens rapportering om klima udmærker sig ved klart at introducere klimaudfordringens betydning for virksomheden og dens egen klimapåvirkning. Vi ser på præsentationen af det strategiske arbejde med klima, herunder kort- og langsigtede mål / målsætninger, samt eventuel omtale af arbejdet med Science-Based Targets (SBT) og Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Vi ser også efter, om der er beskrivelser af virksomhedens konkrete arbejde med klima i forhold til egne produkter, ydelser og reduktionstiltag, samt tiltag i virksomhedens værdikæde / branche. Brug af standardiserede opgørelser for CO₂-udledninger og andre performance data inden for klima og energi, herunder om udviklingen i data over flere år fremgår, om data understøtter det strategiske klimaarbejde, samt om væsentlige udviklinger i data beskrives, ser vi også på.

ÅRETS NOMINEREDE

Dommerpanelet har nomineret syv virksomheder til CSR Prisen 2020. På de følgende sider får du et kort indblik i dommerpanelets vurderinger og de tre rapporter, der er nomineret blandt de unoterede virksomheder og de fire rapporter, der er nomineret blandt de børsnoterede virksomheder.



Dommerpanelet fremhæver [Our Responsibility 2019 – Taking action towards sustainable dairy](#), som en relevant rapport, der med en klar struktur afspejler Arlas systematiske måde at tilgå bæredygtighed på med kobling til FN's Verdensmål og fokus på hele værdikæden. Særligt betones virksomhedens fokus på klimaudfordringen og præsentationen af de to nye 2030-klimamålsætninger (s. 12) inden for scope 1 og 2 samt scope 3, der er godkendt som Science-Based Targets, og hvor 2019-status afrapporteres (s. 51).

Desuden redegør Arla transparent om deres risici med et 'indefra-ud' og 'udefra-ind' perspektiv, og rapporten fremstår balanceret og trovær-

dig med god brug af mål, data og cases, der understøtter den samlede historiefortælling. Der er rød tråd mellem forretningsstrategi og bæredygtighedsindsatser, og sektionen 'Ambitions & Progress Data' (s. 39-50) giver et godt overblik over, hvor Arla er på deres rejse i arbejdet med bæredygtighed.

Dommerpanelet så gerne, at rapporten havde flere refleksioner og oplysninger med om dataindsamlingen fra andelshavernes gårde i forhold til de nye klimamålsætninger, samt om resultaterne af Arlas arbejde med menneskerettigheder i udlandet.

Kort om Arla og rapporten

Arla Foods er ejet af mere end 9.500 mælkeproducenter i syv europæiske lande. Arla beskæftiger flere end 19.000 medarbejdere globalt, og virksomheden har hovedkontor i Viby J.

Arla Foods er underlagt årsregnskabslovens krav om redegørelse for samfundsansvar jf. § 99 a og rapporten, der er på 54 sider, udgør virksomhedens Communication on Progress til FN's Global Compact. Rapporten indeholder en samlet datatabel med fem års data (s. 51), herunder samlet CO₂-udledning og opdelt i scope 1, 2 og 3. Der er tilhørende regnskabspraksis, og revisors erklæring (ISAE 3000, begrænset sikkerhed) dækker datatabellen i årsrapporten.

NOMINEREDE INDEN FOR KATEGORIEN STOR UNOTERET VIRKSOMHED



Dommerpanelet fremhæver [Grundfos in Society – 2019 Sustainability Report](#), som en dybdegående rapport, der troværdigt iscenesætter virksomhedens centrale fokus på vand, klima og bæredygtighed med løsninger, der imødekommer FN's Verdensmål 6 og 13. Særligt fremhæves rapportens indledende overblik (s. 3-7), samt den stærke kobling mellem Grundfos' formål og virksomhedens egne indsatser og produktudvikling, der foldes ud i rapporten gennem mange konkrete eksempler.

Hvor forordet præsenterer Grundfos' mål inden for vand og klima for 2025 og 2030, redegøres der i rapporten (s. 16) for ambitionen om at få 2030-kli-

mamålet godkendt som Science-Based Targets i 2020 og om det arbejde, der pågår med at opgøre CO₂-udledningerne på tværs af værdikæden. Desuden er der klare redegørelser for virksomhedens engagement med interessenter, vurdering af væsentlighed samt håndtering af risici forbundet med Grundfos' forretningsmodel (s. 12, 74 og 75).

Dommerpanelet så gerne, at rapporten i højere grad italesatte potentielle dilemmaer inden for bæredygtighed, som er koblet til Grundfos' forretning og værdikæde samt oplyste mere om virksomhedens klimaindsatser og opdelt CO₂-udledningen i scope 1 og 2.

Samtidig medtages CO₂-tal for udligning ved investering i vedvarende energi og på tal som lønforskel mellem køn og mellem CEO og medarbejdere.

Dommerpanelet så gerne, at rapporten også havde oplysninger med om klimaaftrykket fra de ejendomme, virksomheden ejer og er medejer af, samt en mere klar beskrivelse af PensionDanmarks strategi for bæredygtighed og vurdering af væsentlighed.



Dommerpanelet fremhæver [Rapport om samfundsansvar 2019](#), som en rapport, der transparent og systematisk redegør for PensionDanmarks tilgang til arbejdet med bæredygtighed, FN's Verdensmål og ansvarlige investeringer samt omtaler dilemmaer, som kobler sig til deres arbejde. Særligt betones rapportens klimatema (s. 27-31), italesættelsen af klimaudfordringen og PensionDanmarks ambition og rolle i at understøtte efterlevelsen af Parisaftalens målsætninger gennem en række konkrete initiativer.

Rapporten redegør for CO₂-udledninger koblet til aktieporteføljen (s. 30) i henhold til anbefalingerne fra Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) og for PensionDanmarks scope 1 og 2 udledninger (s. 52).

Kort om Grundfos og rapporten

Grundfos Holding A/S er et fondsejet selskab, hvis kerneforretning er vandteknologi og udvikling af pumpe løsninger. Grundfos' hovedkontor ligger i Bjerringbro, og virksomheden beskæftiger over 19.000 medarbejdere, med selskaber i 56 lande og med salg til hele verden.

Grundfos er underlagt årsregnskabslovens krav om redegørelse for samfundsansvar jf. § 99 a, og rapporten, der er på 87 sider, udgør virksomhedens Communication on Progress til FN's Global Compact. Rapporten indeholder en samlet datatabel med fem års data (s. 76-77), herunder samlet CO₂-udledning. Rapporten følger GRI-standardernes 'core option', der er tilhørende regnskabspraksis, og revisors erklæring (ISAE 3000, begrænset sikkerhed) dækker datatabellen.

Kort om PensionDanmark og rapporten

PensionDanmark er et arbejdsmarkeds-pensionsselskab ejet af fagforbund og arbejdsgiverforeninger for at administrere de aftaler om pension, der er en del af overenskomsterne. PensionDanmark har hovedkontor i København og beskæftiger over 260 medarbejdere.

PensionDanmark er underlagt redegørelse for samfundsansvar jf. § 132 i bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikrings-selskaber og tværgående pensionskasser. Rapporten, der er på 58 sider, udgør virksomhedens Communication on Progress til FN's Global Compact. Rapporten indeholder en samlet datatabel med fem års data (s. 52), herunder CO₂-udledninger opdelt i scope 1 og 2. Der er tilhørende regnskabspraksis, og revisors erklæring (ISAE 3000, begrænset sikkerhed) dækker hele rapporten. I årsrapporten er ESG-datatabellen omfattet af revisionspåtegningen (høj sikkerhed).

NOMINEREDE INDEN FOR KATEGORIEN STOR BØRSNOTERET VIRKSOMHED



Dommerpanelet fremhæver [Sustainability Report 2019](#), som en informativ og balanceret rapport, der anerkender branchens udfordringer og skaber en klar kobling fra A.P. Møller-Mærsk's forretningsmodel til virksomhedens bæredygtighedsstrategi, FN's Verdensmål og forankringen i organisationen. Særligt fremhæves præsentationen af, hvordan A.P. Møller-Mærsk konkret arbejder med at blive CO₂-neutrale med indsatser i 2019 og milepæle på rejsen frem mod 2050 (s. 14-19) samt for at redegøre i henhold til anbefalingerne fra Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

På tværs af strategiske prioriteter præsenterer rapporten årets resultater, som er understøttet af data, udviklingsforklaringer og grafiske visualiseringer,

og en opsamlende overblikstabel (s. 40-41) skaber sammenhæng. Hvor den procentvise fordeling af CO₂-udledning i scope 1, 2 og 3 vises, angives også den CO₂-udledning, der er undgået via effektiviseringer i forretningen af relevans for scope 1 og 2 (s. 15-16).

Dommerpanelet så gerne, at rapporten også havde præsenteret performance data på væsentlige CO₂-udledninger i scope 3, samt at A.P. Møller-Mærsk præsenterede flere konkrete målsætninger, som det ses på klimaområdet, indenfor for eksempel det marine miljø.

Kort om A.P. Møller - Mærsk og rapporten

A.P. Møller-Mærsk A/S er et børsnoteret integreret transport- og logistikskelskab, der inkluderer containershipping og en række brands. A.P. Møller-Mærsk beskæftiger flere end 86.000 medarbejdere i over 130 lande og har hovedkvarter i København.

A.P. Møller-Mærsk er underlagt årsregnskabslovens krav om redegørelse for samfundsansvar jf. § 99 a, og rapporten, der er på 46 sider, udgør virksomhedens Communication on Progress til FN's Global Compact. Rapporten indeholder en samlet datatabel med tre års data (s. 42), herunder med samlet CO₂-udledning og opdeling i scope 1 og 2. Revisors erklæring (ISAE 3000, begrænset sikkerhed) dækker hele rapporten og den tilhørende regnskabspraksis kan downloades fra virksomhedens hjemmeside.



Dommerpanelet fremhæver [Sustainability Report 2019](#), som en transparent rapport med en klar struktur, der skaber sammenhæng mellem forretningsstrategien og udfordringer koblet til Carlsbergs produktion og produkter, som bæredygtighedsstrategien 'Together Towards Zero' tager fat om. Samtidig står koblingen til FN's verdensmål klart frem. Særligt fremhæves italesættelsen af behovet for og eksempler på partnerskaber som et bærende element i rapporten, hvor blandt andet Carlsbergs to 2030-klimamål, der er godkendt som Science-Based Targets, bæres ind i samarbejdet med underleverandører for at reducere CO₂-aftrykket fra selve ølproduktionen og den øl, forbrugeren står med i hånden (s. 3-4; 9-17).

Rapporten skaber troværdighed ved konsekvent at følge op på sidste års planlagte handlinger, årets resultater og forventninger til 2020. Det understøttes desuden af definitioner af begreber og data (s. 55-62), som hjælper til at læse og forstå Carlsbergs performance data.

Dommerpanelet så gerne, at rapporten i højere grad omtalte dilemmaer koblet til Carlsbergs forretningsmodel som adgang til rent vand og råvarer, samt at produkternes livscyklus og CO₂-udledning også bliver præsenteret i kontekst af scope 1, 2 og 3.

Kort om Carlsberg og rapporten

Carlsberg A/S er en børsnoteret virksomhed, der udvikler og producerer øl og har en stor portefølje af produkter, der sælges i mere end 150 lande. Carlsberg har til huse i København og beskæftiger internationalt mere end 40.000 medarbejdere.

Carlsberg er underlagt årsregnskabslovens krav om redegørelse for samfundsansvar jf. § 99 a, og rapporten, der er på 70 sider, udgør virksomhedens Communication on Progress til FN's Global Compact. Rapporten indeholder en samlet datatabel med fem års data (s. 46-52), herunder med samlet CO₂-udledning og opdeling i scope 1 og 2. Der er en tilhørende regnskabspraksis og en oversigt over datterselskaber, som er inkluderet i rapporten. Revisors erklæring (ISAE 3000, begrænset sikkerhed) dækker udvalgte data i tabellen.

NOMINEREDE INDEN FOR KATEGORIEN STOR BØRSNOTERET VIRKSOMHED



Dommerpanelet fremhæver [#ThisFutureRocks – Sustainability Report 2019](#), som en transparent rapport, der skaber en klar kobling mellem ROCKWOOLs produkter og virksomhedens ambitioner inden for bæredygtighed og bidrag til FN's Verdensmål. Særligt fremhæves rapportens oversigter (s. 27-28) over, hvor ROCKWOOL har mulighed for positivt at påvirke og skalere løsninger, der understøtter Verdensmålene, og hvor de har et ansvar for at minimere den potentielt negative indvirkning gennem virksomhedens drift. Det inkluderer opgørelser over bidrag til Verdensmålene gennem eksempelvis undgåede CO₂-udledninger og energibesparelser via solgte produkter.

Rapporten taler direkte ind i Paris-aftalen og Danmarks 70 procents

målsætning på klimaområdet og isenesætter virksomhedens muligheder for at bidrage hertil gennem egne reduktioner og udbredelse og udvikling af nye produkter (s. 9-17). Desuden redegør ROCKWOOL åbent om fremdrift i forhold til deres seks bæredygtighedsmål i sektionen 'Factbook and data' med baseline, 2019-data og mål (s. 32-35).

Dommerpanelet så gerne, at rapporten i højere grad italesatte dilemmaer, der kobler sig til ROCKWOOLs produkter og værdikæde, at data for væsentlige CO₂-udledninger i scope 3 var medtaget, og at klimamålsætningerne fik status som Science-Based Targets.

Kort om ROCKWOOL og rapporten

ROCKWOOL International A/S er en børsnoteret virksomhed, der producerer innovative produkter og systemer baseret på stenuld. Hovedsædet er i Hedehusene, og ROCKWOOL beskæftiger globalt over 11.700 medarbejdere.

ROCKWOOL er underlagt årsregnskabslovens krav om redegørelse for samfundsansvar jf. § 99 a, og rapporten, der er på 40 sider, udgør virksomhedens Communication on Progress til FN's Global Compact. Rapporten indeholder emneopdelte tabeller med tre års data (s. 30-35), herunder samlet CO₂-udledning og opdeling i scope 1 og 2. Der er tilhørende regnskabspraksis i rapporten, og et GRI standard reference indeks kan downloades fra virksomhedens hjemmeside. Der er ingen revisorerklæring.



Dommerpanelet fremhæver [Sustainability report 2019](#), som en dybdegående, relevant og konsistent redegørelse for, hvordan Ørsted gennem sin forretningsmodel agerer drivkraft for grøn omstilling og arbejdet med bæredygtighed og FN's Verdensmål som led heri. Særligt fremhæves rapportens klare præsentation af virksomhedens formål og vision for fremtiden, som udfoldes i målsætningen om CO₂-neutralitet på tværs af scope 1, 2 og 3 og en række milepæle frem mod 2040 (s. 4-5, 12-13), der er godkendt som Science-Based Targets.

Ørsted følger anbefalingerne fra Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) og redegør herfor i rapporten (s. 39), og udfolder

dem yderligere i årsrapporten. Hvor bæredygtighedsrapporten vægter historiefortællingen og grafiske visualiseringer med data i doseret mængde, henvises de datainteresserede til ESG performance rapporten, som er en omfattende præsentation af data og et opslagsværk med detaljer for eksempel på opgørelser om undgåede CO₂-udledninger som følge af Ørstedes grønne omstilling og investeringer via grønne obligationer (s. 9, 39).

Dommerpanelet så gerne, at rapporten i højere grad havde adresseret udfordringer, herunder særligt brug af træbaseret biomasse til energiproduktion, samt Ørstedes strategiske ramme for arbejdet med medarbejderudvikling og trivsel i lyset af virksomhedens transformation.

Kort om Ørsted og rapportererne

Ørsted er en børsnoteret virksomhed, der udvikler, opfører og driver hav- og landvindmølleparker samt bioenergi-, solcelle- og energilagingsanlæg og leverer energiprodukter til sine kunder. Ørsted har over 6.000 medarbejdere og har hovedsæde i Fredericia.

Ørsted er underlagt årsregnskabslovens krav om redegørelse for samfundsansvar jf. § 99 a og rapporten, der er på 52 sider, udgør virksomhedens Communication on Progress til FN's Global Compact. Rapporten indeholder en programoversigt med 2019-performance (s. 48-49) og emneopdelte datatabeller med op til tre års data, herunder CO₂-udledninger opdelt i scope 1, 2 og 3 (s. 35-47). Den tilhørende ESG performance rapport har udviklingsforklaringer og regnskabspraksis, og revisors erklæring (ISAE 3000, begrænset sikkerhed) dækkende udvalgte data.

3 GODE RÅD

En god rapport om samfundsansvar skaber indsigt hos læseren og understøtter læserens vurdering og eventuelle beslutningstagning om virksomheden. For at højne en rapport's troværdighed og brugsværdi er der særligt tre forhold alle organisationer, uanset størrelse, med fordel kan tage med sig i det videre arbejde med bæredygtighed og klima.

1 Forklar virksomhedens rolle i verden

Gør det klart, hvordan I ser virksomhedens rolle i samfundet i forhold til jeres formål, forretningsmodel og de risici og muligheder, I ser. Giv indsigt i jeres væsentlige bæredygtighedsemner og redegør for jeres konkrete arbejde med FN's Verdensmål og delmål. Fortæl om jeres ambitioner på kort og lang sigt og vis retningen gennem klare mål for de strategiske prioriteter. Det er best practise at arbejde med Science-Based Targets (SBT) på klimaområdet for at sikre, at jeres mål er i overensstemmelse med Paris-aftalen.

2 Skab tillid med åbenhed og ærlighed

Vær ærlig og forklar balanceret om de positive og negative udviklinger i året, der er gået. Italesæt de dilemmaer og udfordringer, der er i forhold til bæredygtighed i jeres industri og fortæl ærligt om jeres tilgang og refleksioner. Sæt udefrakommende forhold som COVID-19 og klima i perspektiv og vurder den kortsigtede og langsigtede effekt for virksomheden, herunder betydningen for jeres arbejde med samfundsansvar. Her er det på klimaområdet best practise at arbejde med anbefalingerne fra Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

3 Sæt tal på fremdriften

Vis fremdrift over tid og i forhold til jeres mål ved at bruge performance indikatorer, der understøtter de strategiske prioriteter. Tag universelle indikatorer med, der dækker miljø, sociale forhold samt ledelse (ESG) og indikatorer med særlig relevans for jeres industri. Tag flere års data med, forklar tallenes udvikling og medtag anvendt regnskabspraksis så læseren kan se, hvordan indikatorerne er opgjort. Det er best practise at få revisorerklæring med sikkerhed på tallene og at opgøre udledning af CO₂ i scope 1 og 2, og hvor relevant i scope 3, i henhold til Greenhouse Gas (GHG) Protocol.

DANSKE
REVISORER

FSR*

FSR – danske revisorer
Kronprinsessegade 8,
1306 København K
www.fsr.dk